

## 5 AANBEVELINGEN

---

De Onderzoeksraad komt tot de volgende aanbevelingen.

### **Aan de minister van Infrastructuur en Milieu, de minister van Defensie en de minister van Veiligheid en Justitie:**

Bij het opstarten en uitvoeren van Search and Rescue is sprake van een keten van partijen die van elkaar afhankelijk zijn: LVNL, de Nederlandse Kustwacht en veiligheidsregio's.

1. Ontwikkel en implementeer in samenspraak met de voorzitters van LVNL en het Veiligheidsberaad en de directeur van de Nederlandse Kustwacht normen voor samenwerking, communicatie en informatie-uitwisseling tussen de ketenpartners. Besteed daarbij in ieder geval aandacht aan:
  - informatie toegankelijk maken voor en eenduidig delen met de ketenpartners;
  - kaartinformatie en de digitale weergaves van het Nederlandse grondgebied actueel maken en houden;
  - wederzijds begrip van elkaars taken en verantwoordelijkheden en informatie-behoefte verbeteren. Dit kan bijvoorbeeld door het houden van periodieke, gezamenlijke oefeningen en crosstrainingen en het organiseren van gezamenlijke evaluaties.
2. Zie erop toe dat de partijen met elkaar samenwerken volgens deze normen.

### **Aan de voorzitter van het bestuur van LVNL en de directeur van de Nederlandse Kustwacht:**

In het huidige proces dat start bij een melding van een vermissing is sprake van volgtijdelijke acties. Het kan echter tijdswinst opleveren om de verschillende acties tijdens de onzekerheidsfase parallel te laten verlopen. De betrokken partijen kunnen bijvoorbeeld gelijktijdig de communication search uitvoeren, mobiele telefoons laten uitpeilen, radar-data uitlezen en de SAR-eenheden alarmeren.

3. Zorg er gezamenlijk voor dat de noodzakelijke informatie zo snel mogelijk beschikbaar komt, zodat besluiten over en voorbereidingen voor een eventuele zoekactie al tijdens de onzekerheidsfase genomen en getroffen kunnen worden.

**Aan de voorzitter van het bestuur van LVNL:**

4. Implementeer een systeem waarmee LVNL snel en nauwkeurig de laatst gepeilde geografische posities van vliegtuigen kan bepalen.

**Aan de directeur van de Nederlandse Kustwacht:**

5. Draag op operationeel niveau zorg voor een kritische en open houding, om zo blikvernuwing te doorbreken of de kans op het ontstaan daarvan te minimaliseren. Denk daarbij aan:
  - medewerkers trainen om ontvangen informatie, ongeacht de herkomst ervan, kritisch en in zijn geheel te bezien;
  - interne tegenspraak organiseren om te reflecteren op de gekozen strategie voor een actie. Dit kan door medewerkers die niet bij deze actie zijn betrokken, beslissingen doorlopend te laten toetsen.